



**XV FESTIVAL DO MEL DE SÃO JOSÉ DOS CORDEIROS
XV SEMINÁRIO DE INTEGRAÇÃO DA CADEIA PRODUTIVA DA
APICULTURA E MELIPONICULTURA DO CARIRI PARAIBANO
VIII EVENTO TÉCNICO-CIENTÍFICO
(18,19 e 20 de setembro de 2025)**



ESG, Administração Pública e Cadeia Produtiva do Mel: Governança e Desenvolvimento Sustentável

José Antonio Agulleiro Rodriguez e José Eudes Medeiros Júnior

¹Mestrando em Administração pela Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, Rio Grande do Norte, Especialista e Graduado em Direito pela Universidade Potiguar. ORCID: 0009-0006-4174-8068. E-mail: agulleiro@gmail.com;

²Mestrando em Administração pela Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, Rio Grande do Norte, Especialista e Graduado em Direito pela Faculdade de Ciências e Tecnologia Mater Christi. ORCID: 0009-0007-9199-941X. E-mail: eudes.medeirosjr@gmail.com.

Resumo: A incorporação dos princípios ESG: ambiental, social e de governança, à Administração Pública brasileira, considerando sua contribuição para o desenvolvimento sustentável, a integridade institucional e o aperfeiçoamento da governança pública. O estudo parte da compreensão de que a atuação estatal contemporânea deve superar modelos exclusivamente burocráticos e incorporar critérios de sustentabilidade, transparência, eficiência, responsabilidade socioambiental e participação social na formulação, execução e avaliação das políticas públicas. Nesse contexto, destaca-se brevemente a cadeia produtiva do mel, cuja valorização por políticas públicas pode estimular a conservação ambiental, a geração de renda, a agricultura familiar e o desenvolvimento regional sustentável. O objetivo consiste em examinar os fundamentos jurídico-institucionais do ESG no setor público, identificando limites, desafios e possibilidades para sua efetiva implementação. Adota-se abordagem qualitativa, de natureza bibliográfica e exploratória, com análise de literatura nacional e estrangeira sobre Direito Administrativo, governança, sustentabilidade e gestão pública. Os resultados indicam que, embora a ordem constitucional e o marco normativo brasileiro ofereçam fundamentos para práticas sustentáveis, persistem fragmentação administrativa, baixa articulação federativa, ausência de métricas uniformes, deficiências de capacitação técnica e resistências culturais. Verifica-se que a efetividade do ESG depende da integração entre planejamento estratégico, mecanismos de controle, transparência ativa, accountability e participação social, inclusive em setores produtivos ambientalmente relevantes, como a apicultura brasileira. Conclui-se que sua consolidação exige políticas permanentes, fortalecimento das capacidades estatais, qualificação dos agentes públicos e indicadores capazes de mensurar impactos ambientais, sociais e institucionais, ampliando a legitimidade administrativa e alinhando a atuação estatal aos objetivos do desenvolvimento sustentável.

Palavras-chave: ESG; Administração Pública; Cadeia Produtiva do Mel; Governança Pública; Desenvolvimento Sustentável.

ESG, Public Administration, and the Honey Supply Chain: Governance and Sustainable Development

The incorporation of ESG principles: environmental, social, and governance, into Brazilian public administration, considering their contribution to sustainable development, institutional integrity, and the improvement of public governance. The study is based on the understanding that contemporary government action must move beyond exclusively bureaucratic models and incorporate criteria of sustainability, transparency, efficiency, social and environmental responsibility, and social participation in the formulation, implementation, and evaluation of public policies. In this context, the honey production chain is briefly highlighted; its promotion through public policies can stimulate environmental conservation, income generation, family farming, and sustainable regional development. The objective is to examine the legal and institutional foundations of ESG in the public sector, identifying limitations, challenges, and opportunities for its effective implementation. A qualitative, bibliographic, and exploratory approach is adopted, involving an analysis of domestic and international literature on administrative law, governance, sustainability, and public management. The results indicate that, although the Brazilian constitutional order and regulatory framework provide a foundation for sustainable practices, administrative fragmentation, poor federal coordination, a lack of uniform metrics, deficiencies in technical training, and cultural resistance persist. It is evident that the effectiveness of ESG depends on the integration of strategic planning, control mechanisms, active transparency, accountability, and social participation, including in environmentally significant productive sectors such as Brazilian beekeeping. It is concluded that its consolidation requires permanent policies, the strengthening of government capacities, the training of public officials, and indicators capable of measuring environmental, social, and institutional impacts, thereby enhancing administrative legitimacy and aligning government actions with sustainable development goals.

Keywords: ESG; Public Administration; Honey Supply Chain; Public Governance; Sustainable Development.