



**XV FESTIVAL DO MEL DE SÃO JOSÉ DOS CORDEIROS
XV SEMINÁRIO DE INTEGRAÇÃO DA CADEIA PRODUTIVA DA
APICULTURA E MELIPONICULTURA DO CARIRI PARAIBANO
VIII EVENTO TÉCNICO-CIENTÍFICO
(18,19 e 20 de setembro de 2025)**



Agenda 2030 na Gestão Municipal: Possibilidades e Entraves à Institucionalização dos ODS

José Antonio Agulleiro Rodriguez e José Eudes Medeiros Júnior

¹Mestrando em Administração pela Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, Rio Grande do Norte, Especialista e Graduado em Direito pela Universidade Potiguar. ORCID: 0009-0006-4174-8068. E-mail: agulleiro@gmail.com;

²Mestrando em Administração pela Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, Rio Grande do Norte, Especialista e Graduado em Direito pela Faculdade de Ciências e Tecnologia Mater Christi. ORCID: 0009-0007-9199-941X. E-mail: eudes.medeirosjr@gmail.com.

Resumo: A Agenda 2030 constitui referência internacional para o enfrentamento de desigualdades sociais, déficits urbanos, problemas ambientais e fragilidades institucionais, mas sua efetivação depende da tradução das metas globais para os contextos territoriais onde a ação pública se concretiza. Este artigo analisa as possibilidades e os entraves à incorporação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável na gestão municipal, considerando o papel estratégico dos municípios na formulação e execução de políticas públicas. Adota-se abordagem qualitativa, baseada em pesquisa bibliográfica e documental de caráter descritivo e interpretativo, com consulta a documentos da ONU, PNUD, Ipea, IBGE, CNM e literatura acadêmica sobre planejamento, governança e capacidades estatais locais. Os resultados indicam que a integração dos ODS ao planejamento estratégico, aos instrumentos orçamentários, à territorialização de metas, à articulação intersetorial e ao uso de indicadores pode fortalecer a governança local e ampliar a efetividade das políticas públicas. Contudo, persistem obstáculos relacionados à descontinuidade político-administrativa, à fragilidade técnico-burocrática, à insuficiente coordenação federativa, à escassez de dados territorializados e às restrições fiscais. Conclui-se que a institucionalização da Agenda 2030 exige continuidade administrativa, qualificação técnica, participação social, integração entre planejamento e orçamento e mecanismos permanentes de monitoramento.

Palavras-chave: Agenda 2030; Gestão Municipal; Objetivos de Desenvolvimento Sustentável; Planejamento Público; Governança Local.

The 2030 Agenda in Municipal Governance: Opportunities and Obstacles to the Institutionalization of the SDGs

The 2030 Agenda serves as an international benchmark for addressing social inequalities, urban deficits, environmental problems, and institutional weaknesses, but its implementation depends on translating global goals into the local contexts where public action takes place. This article analyzes the opportunities and obstacles to incorporating the Sustainable Development Goals into municipal management, considering the strategic role of municipalities in the formulation and implementation of public policies. A qualitative approach is adopted, based on descriptive and interpretive bibliographic and documentary research, drawing on documents from the UN, UNDP, IPEA, IBGE, CNM, and academic literature on planning, governance, and local state capacities. The results indicate that integrating the SDGs into strategic planning, budgetary instruments, the territorialization of targets, intersectoral coordination, and the use of indicators can strengthen local governance and enhance the effectiveness of public policies. However, obstacles persist related to political and administrative discontinuity, technical and bureaucratic weaknesses, insufficient federal coordination, a scarcity of

territorialized data, and fiscal constraints. It is concluded that the institutionalization of the 2030 Agenda requires administrative continuity, technical expertise, social participation, integration between planning and budgeting, and permanent monitoring mechanisms.

Keywords: 2030 Agenda; Municipal Management; Sustainable Development Goals; Public Planning; Local Governance.